

	مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل	
	Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail	
	Direction de la Recherche et de l'Ingénierie de la Formation : Division Examen	

Examen National de Fin d'année
Session de JUILLET 2021

CORRIGE Examen de Fin de Formation

Filière	<i>Gestion des entreprises</i>	Variante	02
----------------	--------------------------------	-----------------	-----------

Niveau	<i>TS</i>	Durée	<i>04 Heures</i>	Barème	<i>/100</i>
---------------	-----------	--------------	------------------	---------------	-------------

Dossier 1 : Marketing stratégique /GRH /FISCALITE

(40 points)

Partie I : Théorie (40 Points)

TRAVAIL À FAIRE 1 : DOC 1

1	<p>Diversification : une stratégie globale qui consiste à investir plusieurs domaines d'activité stratégiques.</p> <p>Partenariat : contrat de coopération entre des entreprises non concurrentes pour que chacune profite des moyens et des compétences de l'autre et donc de tirer profit des synergies qui en découlent.</p>	4PTS				
2	<p>Quel est le métier de base du groupe PEUGEOT? Et quelle est sa mission ?</p> <p>Le métier de base de Peugeot : la construction automobile.</p> <p>La mission de Peugeot : proposer aux clients une offre de mobilité intégrale</p>	4 PTS				
3	<p>Effectuer une analyse PESTEL du groupe PEUGEOT. (présenter sous forme de tableau)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%; text-align: center;">Politique</th> <th style="width: 50%; text-align: center;">Economique</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> • La non stabilité politique de certains pays. </td> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> • Concurrence : un marché avec beaucoup de grosses entreprises dans lequel il faut se faire une place. • La croissance économique dans les pays en développement. • Des groupes asiatiques commencent à faire de l'ombre. • La crise économique, la baisse des ventes et la chute des bénéfices. • Un marché principalement développé en Europe/ </td> </tr> </tbody> </table>	Politique	Economique	<ul style="list-style-type: none"> • La non stabilité politique de certains pays. 	<ul style="list-style-type: none"> • Concurrence : un marché avec beaucoup de grosses entreprises dans lequel il faut se faire une place. • La croissance économique dans les pays en développement. • Des groupes asiatiques commencent à faire de l'ombre. • La crise économique, la baisse des ventes et la chute des bénéfices. • Un marché principalement développé en Europe/ 	10 PTS
Politique	Economique					
<ul style="list-style-type: none"> • La non stabilité politique de certains pays. 	<ul style="list-style-type: none"> • Concurrence : un marché avec beaucoup de grosses entreprises dans lequel il faut se faire une place. • La croissance économique dans les pays en développement. • Des groupes asiatiques commencent à faire de l'ombre. • La crise économique, la baisse des ventes et la chute des bénéfices. • Un marché principalement développé en Europe/ 					

Filière	TSGE	Variante	2	Page	Page 1 sur 6
Examen	De Fin de Formation	Nbr de page	6		

		<ul style="list-style-type: none"> • Le marché américain est principalement pour les voitures ayant un gabarit important. • Une partie de la population ne peut pas acheter une voiture par pur motif économique. • Le prix de la voiture. • La hausse des prix du carburant. 	
	Socio-démographique	Technologique	
	<ul style="list-style-type: none"> • Ménages aux revenus moyens/hauts. • Evolution des modes de pensées. • Evolution des modes de consommation. • Les jeunes sont fortement sensibilisés au développement durable. • L'usage de la voiture semble décroître. 	<ul style="list-style-type: none"> • Inventions technologiques. • Les nouveaux matériaux et les bio-carburants. • Naissance des moteurs hybrides. • Les carrosseries de plus en plus légères. 	
	Ecologique (Environnemental)	Légal	
	<ul style="list-style-type: none"> • Prise de conscience mondiale du réchauffement de la planète. • La pollution automobile est un sujet d'actualité. • La réduction de la consommation et de l'émission de gaz à effet de serre. • L'utilisation de matériaux de construction moins polluants. 	<ul style="list-style-type: none"> • Les nouvelles taxes anti-pollution. • Lois sur les limitations de vitesse. • Les normes de sécurité auxquelles les constructeurs doivent se plier. 	
4	<i>Citer les différentes stratégies poursuivies par PEUGEOT depuis sa création. Diversification et partenariat</i>		4PTS
5	<i>Quelle est celle qui présente plus d'avantages pour PEUGEOT? Justifier La diversification car Peugeot offre une panoplie de moyens de transport pour des segments diversifiés (accepterautres justifications)</i>		2 PTS

TRAVAIL À FAIRE 2 : DOC 2

1	<i>Définir : mobilité interne C'est le mode de recrutement interne, la recherche des candidats en interne par la promotion ou le redéploiement</i>	2 PT
2	<i>Expliquer les axes stratégiques de la GRH chez Peugeot? La gestion de carrière, le recrutement interne et la formation</i>	4 PTS
3	<i>Expliquer l'intérêt de la formation pour les salariés et pour l'entreprise Pour le salarié : c'est une source de motivation, de sentiment d'appartenance ,de développement de carrière.... Pour l'Ese : accroître sa compétitivité, la fidélisation des salariés.....</i>	10 PTS

Filière	TSGE	Variante	2	Page	Page 2 sur 6
Examen	De Fin de Formation	Nbr de page	6		

Partie II : Pratique (60 Points)**Dossier 2 : Fiscalité de l'entreprise (20 Points)**

1- Régime Encaissement : (13 Points) (0.75 Points pour chaque ligne correcte et un plus de 0.25 points pour une bonne présentation de la déclaration)

Éléments	Date	Calcul	Montant
TVA collectée		$12\ 000 + 4\ 000 + 5\ 000 + 500$	21 500
	03/05	$72\ 000 / 1.2 * 0.2$	12 000
	04/05	$24\ 000 / 1.2 * 0.2$	4 000
	16/05	$30\ 000 / 1.2 * 0.2$	5 000
	29/05	Opération non imposable	-
	31/05	$3\ 000 / 1.2 * 0.2$ (régularisation)	500
TVA déductible		$3\ 000 + 8\ 000 + 300 + 600 + 4\ 000 + 70$	15 970
	09/05	TVA non déductible	-
	10/05	TVA non déductible	-
	13/05	$18\ 000 / 1.2 * 0.2$	3 000
	14/05	$48\ 000 / 1.2 * 0.2$	8 000
	18/05	$3\ 300 / 1.1 * 0.1$	300
	23/05	$6\ 600 / 1.1 * 0.1$	600
	27/05	$20\ 000 * 0.2$	4 000
	28/05	$500 * 0.14$	70
Crédit de la période précédente			2 800
TVA due		$21\ 500 - (15\ 970 + 2\ 800)$	2 730

2- Régime Débit : (7 Points) (0.75 Points pour chaque ligne correcte et un plus de 0.25 points pour une bonne présentation de la déclaration)

Élément	Date	Calcul	Montant
TVA collectée		$15\ 000 + 4\ 000 + 10\ 000 + 500$	29 500
	03/05	$90\ 000 / 1.2 * 0.2$	15 000
	04/05	$24\ 000 / 1.2 * 0.2$	4 000
	16/05	$50\ 000 * 0.2$	10 000
	29/05	Opération non imposable	-
	31/05	$3\ 000 / 1.2 * 0.2$ (régularisation)	500
TVA déductible			15 970
Crédit de la période précédente			2 800
TVA due		$29\ 500 - (15\ 970 + 2\ 800)$	10 730

Dossier 3 : Diagnostic financier (20 Points)

$$FDR = (672\ 000 + 500\ 600) - 1\ 031\ 000 = 141\ 600$$

$$-BDFR = (360\ 000 + 584\ 000) - 887\ 000 = 57\ 000$$

$$-TN = 141\ 600 - 57\ 000 = 84\ 600$$

Filière	TSGE	Variante	2	Page	Page 3 sur 6
Examen	De Fin de Formation	Nbr de page	6		

Commentaire : Les ressources stables financent la totalité des emplois immobilisés et permettent de dégager un fonds de roulement financier positif.

Ce fonds de roulement financier (141 600 dh) permet de financer la totalité de son besoin en fonds de roulement (57 000 dh) en dégageant une trésorerie positive de (84 600D dh) . donc l'e/se a un équilibre financier. **6 pts**

Procéder à une analyse financière de la situation de la société à partir du calcul des ratios suivants:/**6pts**

Ratios	Formule	valeur	commentaire
Finan. propre	CP/ AI	672000/1 031 000 X100=65%	Les CP ont financé 65% de l'AI.
endettement	DLMT/FP	500600/1 172 600 X100=42%	L'endettement est relativement important.
Liquidité de l'actif	AT/TD	1 114 000/2 145000x100 =52%	Liquidité normale.
Solvabilité générale	TA/TD	2145000/500600+887000X100=154%	L'se est solvable.
trésorerie à terme	C+TA/DCT	754000/877000 X100 =86%	Les créances et la TA couvrent 86% des DCT
trésorerie immédiate		170 000/877000X100=19%	La TA couvre 19% des DCT.

RNE 180 000
 +DEA 22000 (10000+12000)
 +DEP 15 000
 -Reprises 20 000
 +VNA 22 000
 -PC 18 000
 CAF = 201 000

4 pts

Avantages : moyen de financement gratuit + laisse intacte la capacité d'endettement de l'entreprise

2 pts

Inconvénients : finance les petits investissements + démotive les actionnaires (pas de dividende)

2 pts

Dossier 4 : Contrôle de gestion 1 - Comptabilité analytique d'exploitation (20 Points)

1- Tableau de répartition des charges indirectes pour le mois de mai 2021 : (6 Points)

Éléments	Montant	Sections auxiliaires		Sections principales			
		Administ*	Entretien	Approvisio*	Atelier 1	Atelier 2	Distribution
T.R.P	1 976400	304 800	240 000	620 400	178 800	422 400	210 000
Administ*		-360 000	36 000	72 000	90 000	90 000	72 000
Entretien		55 200	-276 000	55 200	55 200	82 800	27 600
T.R.S (2 Points)	1 976 400	0	0	747 600	324 000	595 200	309 600
Nature d'unité d'œuvre				Kg de MP acheté	H.MOD	H.MOD	100 DH de ventes de Produits
Filière	TSGE		Variante	2		Page	Page 4 sur 6
Examen	De Fin de Formation		Nbr de page	6			

Nombre d'unité d'œuvre(2 Points)	8 000	3 240	4 960	68 800
Coût d'unité d'œuvre(2 Points)	93.45	100	120	4.50

Calculs justificatifs (2 Points)

Prestation réciproque : (1 Point)

$A = 304\ 800 + 0.2 E = 360\ 000\ \text{DH}$

$E = 240\ 000 + 0.1 A = 276\ 000\ \text{DH}$

Nombre d'unité d'œuvre de la section distribution : (1 Point)

Modèle1 : $(4\ 700 * 800) / 100 = 37600$; Modèle2 : $(2\ 400 * 1\ 300) / 100 = 31\ 200$; Total : 68 800

2- Les coûts d'achat des matières premières N1 et N2 et leurs inventaires permanents de stocks : (8 Points)

- Coûts d'achat des matières premières N1 et N2 : (4 Points)

Éléments	N1 (2 Points)			N2(2 Points)		
	Qté	C.U	Valeur	Qté	C.U	Valeur
Achat	5 500	255.55	1 405 525	2 500	245.55	613 875
Frais sur achat	5 500	93.45	513 975	2 500	93.45	233 625
Total	5 500	349	1 919 500	2 500	339	847 500

- Inventaires permanents de stocks des matières premières N1 et N2 : (4 Points)

Élément	N1(2 Points)			N2(2 Points)		
	Qté	C.U	Valeur	Qté	CU	Valeur
Stock initial	500	361	180 500	250	350	87 500
Entrées	5 500	349	1 919 500	2 500	339	847 500
Total débit	6 000	350	2 100 000	2 750	340	935 000
Sortie	5 300	350	1 855 000	2 400	340	816 000
Stock final	660	350	231 000	380	340	129 200
Différence d'inventaire	+ 40	350	+ 14 000	-30	340	-10 200
	Malis			Bonis		
	6 000	350	2 100 000	2 750	340	935 000

3- Les coûts de production des deux modèles 1 et 2 : (4 Points)

a- Le coût de production du modèle 1 : (2 Points)

Élément	Modèle 1		
	Qté	C.U	Valeur
Consommation :			
- N1	5 300	350	1 855 000
- Fournitures consommables			125 000
MOD :			
- Atelier 1	3 240	170	550 800

Filière	TSGE	Variante	2	Page	Page 5 sur 6
Examen	De Fin de Formation	Nbr de page	6		

Charges indirectes :			
- Atelier 1	3 240	100	324 000
Déchets : 5 300 *4%	-212		-11 400
Total	4 200	677	2 843 400

b- Le coût production du modèle2 :(2 Points)

Élément	Modèle 2		
	Qté	C.U	Valeur
Consommation :			
- N2	2 400	340	816 000
- Fournitures consommables			135 000
MOD :			
- Atelier 2	4 960	170	843 200
Charges indirectes :			
- Atelier 2	4 960	120	595 200
Déchets : 2 400 * 6%	-144		+ 4 600
Total	2 000	1 197	2 394 000