



مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل

Office de la Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail

Direction de la Recherche et de l'Ingénierie de la Formation : Division Conception des Examens



Examen National de Fin d'année
Session de juillet 2021

Examen de Fin de Formation (Epreuve de Synthèse)

<u>Filière</u>	<i>Technicien Spécialisé en Gestion des Entreprises</i>	<u>Variante</u>	01		
<u>Niveau</u>	TS	<u>Durée</u>	04 Heures	<u>Barème</u>	/100

Consignes et Conseils aux candidats :

- Il est strictement **interdit** d'utiliser :
 - Un **plan comptable** ;
 - Un crayon ou un stylo rouge (réservé aux correcteurs) ;
 - Une calculatrice programmable ;
 - Un téléphone portable ou tout autre moyen de communication ou d'information.
- Le stagiaire ne doit utiliser que le papier fourni par l'administration.
- Aucun signe distinctif permettant d'identifier un stagiaire ne doit être apposé sur la copie.
- Les pages de chaque feuille composant la copie doivent être numérotées dans l'ordre.
- Les dossiers doivent être numérotés.
- Le stagiaire peut commencer par n'importe quel dossier.

Barème :

THEORIE	DOSSIER 1 : <ul style="list-style-type: none">• MARKETING STRATEGIQUE• GRH/24 PTS/16 PTS
	TOTAL THEORIE/40 PTS
	PRATIQUE	DOSSIER 2 : FISCALITE DOSSIER 3 : DIAGNOSTIC FINANCIER DOSSIER 4 : CONTROLE DE GESTION 1
TOTAL PRATIQUE	/60 PTS
NOTE GLOBALE	/100 PTS

PARTIE I : THEORIE

(40 points)

DOC 1 : MARKETING STRATEGIQUE

RENAULT le constructeur automobile français est lié aux constructeurs japonais Nissan depuis 1999 et Mitsubishi depuis 2017. À travers l'**alliance** Renault-Nissan-Mitsubishi, Renault désire être le premier groupe automobile mondial. Le groupe possède des usines et filiales à travers le monde entier tout en ayant comme vocation la fabrication de voitures accessibles à tout le monde et avec un rapport qualité/prix très compétitif.

Le géant français se distingue par ses innovations, en profitant de l'engouement pour la voiture des « années folles » et produit actuellement des véhicules « haut de gamme ». Le groupe est globalement peu endetté et très présent à l'international, aussi bien en Europe que dans des pays tiers.

De nos jours, de plus en plus de consommateurs se tournent vers les véhicules hybrides et les pays émergents voient exploser leur demande en véhicules. En 2018 et au début 2019, les crédits à la consommation sont à la hausse : des crédits habituellement utilisés pour l'achat de nouvelles voitures et un nombre important de seniors se tournent vers l'achat d'un nouveau véhicule.

En effet, le groupe Renault a pris de l'avance, notamment en tant que constructeur de véhicules hybrides et s'investit dans la production et la recherche et développement en coopération avec d'autres constructeurs comme Nissan, Daimler et Volvo.

Le positionnement de la marque au losange (Renault) reste toujours en entrée de gamme car les voitures Renault présentes sur le marché sont plutôt accessibles financièrement mais le groupe est toujours absent dans le marché du luxe, par exemple.

En ce qui concerne le marché marocain les derniers chiffres prouvent que le marché automobile a connu une hausse de 6,8 % en 2018 et Renault a vu ses ventes augmenter de 5,2 %. L'un des risques les plus imminents dans l'environnement de l'industrie automobile et qui s'annonce depuis longtemps est la concurrence qui existe au niveau marocain et européen sans pour autant négliger la crise économique des dernières années.

Un point noir de Renault est le coût de la main d'œuvre française qui peut, parfois, freiner certains investissements ou changements. Cependant, le groupe Renault dispose d'un personnel fort motivé et prêt à défendre les intérêts de son entreprise et **soustraite** une grande partie de sa production hors le territoire français afin de réduire les coûts de main d'œuvre et participer aux partages d'expertise avec d'autres pays notamment le Maroc.

TRAVAIL À FAIRE 1 : DOC 1

1. Expliquer les mots soulignés	4PTS
2. Quel est le métier de base du groupe Renault ? Et quelle est sa mission ?	4 PTS
3. Effectuer une analyse SWOT du groupe Renault. (présenter sous forme de tableau)	10 PTS
4. Citer les différentes stratégies poursuivies par Renault depuis sa création.	4 PTS
5. Quelle est celle qui présente plus d'avantages pour Renault ? justifier	2 PTS

DOC 2 : GRH

En ce qui concerne les ressources humaines, Renault utilise **un système d'évaluation** formalisé, uniforme et transparent. En effet, chaque salarié est évalué en fin d'année par un entretien avec la hiérarchie immédiate, pour se voir octroyé une augmentation, une promotion ou un redéploiement. Les équipes sont souvent appelées à des cercles de qualité afin de participer à une amélioration continue de la production.

TRAVAIL À FAIRE 2 : DOC 2

1. Définir : système d'évaluation	2 PTS
2. Expliquer l'intérêt du système d'évaluation pour Renault ?	4 PTS
3. Expliquer l'expression suivante « Les équipes sont souvent appelées à des cercles de qualité afin de participer à une amélioration continue de la production. »	10 PTS

Session	Examen de :	Filière	Epreuve de	Variante	Page
JUILLET 2021	Fin de Formation	Technicien en Gestion des Entreprises	Synthèse	01	Page 1 4

PARTIE II : PRATIQUE

(60 Points)

Dossier 2 : Fiscalité de l'entreprise

(20 Points)

SEDAY est une société anonyme spécialisée dans l'agroalimentaire, elle fabrique et commercialise plusieurs produits imposables au titre de la TVA au taux normal. Durant le mois de juin 2021, elle a effectué les opérations suivantes :

- 02/06 : Reçu du client YAZID un chèque bancaire à titre d'avance sur commande : 18 000 DH.
 - 06/06 : Vente de produits au client MANSOUR : 75 000 DH (TTC) dont 60 000 DH au comptant par chèque bancaire et le reste à crédit dans 60 jours. Facture N°257. → 6
 - 12/06 : Acquisition par chèque bancaire d'une voiture destinée aux déplacements du directeur financier : 150 000 DH (TTC).
 - 13/06 : Cession d'une ancienne machine industrielle pour 30 000 DH (HT). Le règlement est effectué ainsi : 24 000 DH par chèque bancaire et le reste à crédit dans 30 jours. Le matériel est acquis le 02/03/2016.
 - 14/06 : Envoyé au fournisseur RADI un chèque bancaire de 12000 DH à titre d'avance sur commande.
 - 18/06 : Achat de matières premières pour 50 000 DH (HT). Le règlement est effectué par chèque bancaire de 18 000 DH et le reste à crédit dans 30 jours.
 - 20/06 : Reçu un avis de débit relatif au prélèvement bancaire des agios TTC : 1 100 DH.
 - 23/06 : Distribution des cadeaux à la clientèle : 15 000 DH (TTC)
 - 26/06 : Paiement des honoraires du notaire par chèque bancaire : 7 700 DH (TTC).
 - 27/06 : Vente à l'étranger des produits pour 50 000 DH (HT) contre acceptation d'une lettre de change. Facture N°258.
 - 28/06 : Achat de l'étranger des matières consommables : 30 000 DH (HT). Règlement par virement bancaire.
 - 30/06 : Disparition d'un lot de matières consommables d'une valeur de 25 000 DH (HT). Aucun procès-verbal n'a été établi.
- Noté bien : La déclaration de la TVA due au titre du mois de mai 2021 fait apparaître un crédit de 1 200 DH.

Travail demandé :

- 1- Calculez le montant de la TVA due au titre du mois de juin 2021 selon le régime des encaissements. (13 Pts)
- 2- Recalculez le montant de la TVA due selon le régime des débits. (7 Pts)

Dossier 3 : Diagnostic financier

(20 Points)

Le directeur financier de la société SEDAY désire mener une analyse financière de la situation de son entreprise. Pour cela, il met à votre disposition son bilan financier condensé arrêté au 31/12/2020 après retraitements ainsi qu'un extrait de sa balance après inventaire arrêté à la même date.

1- Bilan financier condensé :

ACTIF	Montant	Passif	Montant
Actif immobilisé	1 021 000	Capitaux propres	662 000
Stocks	350 000	DLMT	490 600
Créances	574 000	DCT	877 000
Trésorerie-actif	160 000	Trésorerie-passif	75 400
Total	2 105 000	Total	2 105 000

1^{er} Travail à faire :

- 1- Analyser l'équilibre financier de la société à travers le calcul des indicateurs suivants /6pts
 - * Fonds de roulement liquidité
 - * Besoin en fonds de roulement
 - * Trésorerie nette

Session	Examen de :	Filière	Epreuve de	Variante	Page
JUILLET 2021	Fin de Formation	Technicien en Gestion des Entreprises	Synthèse	01	Page 2 4

2- Reprendre et compléter le tableau suivant de l'analyse par les ratios : / 6pts

Ratios	Formule	valeur	commentaire
Financement permanent			
Autonomie financière			
Liquidité de l'actif			
Solvabilité générale			
Liquidité générale			
Trésorerie à échéance			

2- Extrait de la balance après inventaire :

N° de compte	Comptes	Solde débiteur	Solde créditeur
1191	Résultat net de l'exercice		120 000
6191	DEA des immobilisations en non valeurs	10 000	
6193	DEA des immobilisations corporelles	12 000	
61955	DE aux provisions pour risques et charges	20 000	
6513	VNA des immobilisations corporelles cédées	13 000	
7121	Ventes de biens et services produits au Maroc		620 000
71955	Reprises sur provisions et charges		30 000
7513	PC des immobilisations corporelles		15 000

2^{ème} Travail à faire :

- 1/Calculer la Capacité d'autofinancement de l'exercice 2020
- 2/Donner sa signification

/4pts
/4pts

Dossier 4 : Comptabilité analytique d'exploitation (20 Points)

La société anonyme DARCY fabrique deux modèles de produits finis dans deux ateliers de production : Dans l'atelier A, on utilise la matière première M1 et des fournitures consommables pour obtenir le modèle A. La transformation de la matière première entraîne un déchet de 5% vendable pour une valeur globale de 7 400 DH.

Dans l'atelier B, on utilise la matière première M2 et des fournitures consommables pour obtenir le modèle B. La transformation de la matière première entraîne des déchets de 4% nécessitant des frais d'évacuation d'une valeur globale de 5 400 DH.

Pour l'analyse de ses coûts, DARCY vous communique les informations suivantes :

I- Tableau de répartition des charges indirectes pour le mois de juin 2021 :

Éléments	Montants	Sections auxiliaires		Sections principales			
		Administ ^o	Entretien	Approvis ^o	Atelier A	Atelier B	Distribution
T.R.P	292 950	50 800	40 000	103 400	29 800	53 800	15 150
Administ ^o		-100%	10%	20%	40%	20%	10%
Entretien		20%	-100%	10%	20%	20%	30%
T.R.S		?	?	?	?	?	?
Nature d'unité d'œuvre				Kg de MPacheté	H.MOD	H.MOD	100 DH de ventes de produits finis
Nombre d'unité d'œuvre				?	?	?	?
Coût d'unité d'œuvre				?	?	?	?

II- État et mouvement de stock des matières premières et consommables :

Éléments	Stocks au 01/06/2021	Achats	Consommations	Stocks au 30/06/2021
M1	500 kg à 110 DH/kg	2 000 kg à 80 DH/kg	2 300 kg	180 kg
M2	250 kg à 120 DH/kg	1 000 kg à 90 DH/kg	1 200 kg	60 kg
Fournitures consommables	-	50 000 DH	- 20 000 DH pour le modèle A - 30 000 DH pour le modèle B	-

III- Etat et mouvement de stocks des produits finis :

Éléments	Stocks au 01/06/2021	Production	Ventes	Stocks au 30/06/2021
Modèle A	565 unités à 188 DH l'unité	2 435 unités	2 500 unités au prix unitaire de 250 DH	500 unités
Modèle B	100 unités à 350 DH l'unité	1 150 unités	1 200 unités au prix unitaire de 450 DH	50 unités

IV- Main d'œuvre directe :

- Atelier A : 1 400 heures à 100 DH l'heure.
- Atelier B : 1 500 heures à 100 DH l'heure.

V- Méthode d'évaluation des sorties de stocks :

Le coût moyen unitaire pondéré avec cumul du stock initial (CMUP).

Travail demandé :

- 1- Complétez le tableau de répartition des charges indirectes et justifiez les calculs relatifs à la prestation réciproque et au nombre d'unités d'œuvre de la section distribution. (8 Pts)
- 2- Présentez les coûts d'achat des matières premières M1 et M2 ainsi que leurs inventaires permanents de stocks. (8 Pts)
- 3- Présentez les coûts de production des deux modèles A et B. (4 Pts)