

<u>Secteur :</u>	Administration, Gestion et Commerce	<u>Niveau :</u>	Technicien Spécialisé
<u>Filière :</u>	Technicien Spécialisé en Gestion des Entreprises		
<u>Variante</u>	2	<u>Durée :</u>	4h00
		<u>Barème</u>	/100

Consignes et Conseils aux candidats :

- Toutes les réponses devront être justifiées avec le détail des calculs qui doit être indiqué sur la copie ;
- Apporter un soin particulier à la présentation de votre copie ;

Document(s) et Matériel(s) autorisés :

- Les documents ne sont pas autorisés ;
- Calculatrice simple (non programmable) autorisée.

NB : Plan comptable interdit car les annexes sont disponibles avec l'épreuve

Détail du Barème :

N° Des Dossiers	Travaux à réaliser	Barème
Partie Théorique		
Dossier n°1	Marketing stratégique/GRH	/40 points
Total Théorie		/40 points
Partie Pratique		
Dossier n°2	Fiscalité	/20 points
Dossier n°3	Diagnostic financier	/20 points
Dossier n°4	Contrôle de gestion I	/20 points
Total pratique		/60 points
Total Général		/100points

## Dossier n°1 : Marketing stratégique/GRH : (40 points)

La menuiserie Marocbois est une entreprise artisanale. Elle emploie 30 personnes, ses machines sont totalement amorties, son local n'est pas trop visible, mais elle est assez connue et son image de marque est très positive. En outre, cette entreprise dispose d'un portefeuille de fournisseurs et de sous-traitants de qualité et sa clientèle est très équilibrée : 50% particuliers, 25% promoteurs, 25% architectes ; et sa situation financière est très saine: trésorerie équilibrée et taux d'endettement très faible...

Par ailleurs, le parc machine de la menuiserie est obsolète et non numérisé et ses employés ont une moyenne d'âge de 50 ans. Aussi, Marocbois a signé un gros contrat avec un client promoteur représentant 45% du CA annuel. Le pourcentage de la totalité des chantiers «promoteur» devrait atteindre au minimum 70% du CA de l'exercice précédent ce qui entraînera une baisse de la marge et une indisponibilité du personnel pour des marchés plus rémunérateurs comme le particulier.

Les tendances du secteur de Marocbois sont contradictoires. D'une part, on observe une croissance forte de +10% en moyenne depuis 3 ans, les prix des machines outil lasers et automatiques sont en forte baisse et la construction des maisons en ossature bois connaît une évolution favorable. D'autre part, de nouvelles entreprises sont entrées en scène et recourent à l'automatisation de la fabrication des objets en bois entraînant une baisse des coûts de production de plus de 50%. Aussi, de nouvelles lois contraignantes ont vu le jour (sécurité chantier, augmentation de la TVA) et de nouveaux concurrents étrangers se sont installés dans la région.

Dernièrement, un investisseur a proposé au propriétaire de Marocbois de devenir actionnaire dans son entreprise à travers une augmentation importante du capital. Seulement, la proposition du dit investisseur est conditionnée par la nécessité de réalisation de nouveaux investissements et le recrutement de nouvelles ressources humaines. Ces deux **actions stratégiques** sont motivées par la recherche d'une meilleure **productivité** et l'amélioration des **économies d'échelle**.

### Travail à faire 1 : (26 PTS) :

1. Expliquez les concepts en gras. (6points)
- 2. Quelle est la problématique soulevée par le texte ? (4points)
- 3. Procédez à un diagnostic stratégique de la société «Marocbois» en se référant au modèle SWOT. (12 points)
4. Quelles recommandations vous paraissent pertinentes et qui peuvent aider «Marocbois» à surmonter ses difficultés ? (4points)

Pour rajeunir ses effectifs Marocbois a privilégié le recrutement dans les centres de formations professionnels de l'OFPPPT de 10 techniciens (ébénistes et menuisiers). Ceux-ci seront amenés à lancer la nouvelle ligne de produits auprès des professionnels et les salons de bâtiment. Ils doivent donc impérativement passer par une période d'intégration et une formation dans la coupe numérique.

### Travail à faire 2 : (14 PTS) :

5. Identifier la méthode de recrutement choisie par l'entreprise. (2 points)
6. Quels sont ses avantages et ses inconvénients ? (6 points)
7. Quelles sont les étapes à suivre pour le recrutement des 10 techniciens ? (6 points)

Filière	TSGE	Variante	2	Page 2 sur 7
Examen	Fin de Formation	Nbr de page	7	

## Dossier n°2 : Fiscalité de l'Entreprise (20 pts)

MAROCBOIS au capital de 1.750.000 dh, commercialisent ses articles aussi bien dans le marché local que dans certains pays d'Europe.

On vous fournit les renseignements suivants concernant la TVA pour le mois de **Mars 2022**.  
Le prorata applicable en 2022 est **95,90%**

Au titre des mois de février et Mars 2022 la société a réalisé les opérations suivantes :

ÉLÉMENTS	MONTANTS EN DH ET HORS TAXE	
	Février	Mars
Ventes au Maroc	412.500	470.000
Ventes à l'étranger	100.000	90.000
Location nue encaissée de l'entrepôt	5.000	5.000
Redevance encaissée sur brevet	7.500	7.500
Ventes des déchets provenant des fabrications	6.000	7.300
Achats de matières premières A pour le CA exonéré sans droit de déduction (A)	22.500	25.000
Achats de matières premières pour la partie imposable (B)	79.200	94.500
Frais généraux globaux	15.000	18.000
Fournitures diverses (*)	8.300	11.000

— (\*) : Les Fournitures diverses sont affectées à raison de 15% pour l'entretien d'entrepôt.

Les opérations réalisées au cours du mois de Mars 2022 :

- 04/03 : Achat d'une machine industrielle pour les deux activités d'un montant de 80.000 dh HT. La société a payé 50% par virement bancaire, le reste sera payé dans quatre mois
- 05/03 : Achat de matière premières en suspension de la TVA destinée à l'export ; 70.000 dh HT : \*
- 06/03 : Paiement des frais de publicité pour lancement des divers produits : 7.500 dh HT, P
- 06/03 : Règlement des frais de déplacement d'un représentant administratif de la société : 3.000 dh TTC,
- 07/03 : Organisation d'une réception à l'intention de clients étrangers montant du chèque : 13.440 TTC,
- 08/03 : Règlement en espèces d'une facture d'un transporteur des matières premières B : 9.600 dh HT ; P 254/28
- 09/03 : Paiement de la facture d'électricité de l'entrepôt donné en location : 600 dh HT en espèce. X
- 12/03 : Acquisition d'un minibus pour le transport collectif du personnel : 230.000 dh HT, règlement moitié par virement bancaire, le reste la société a accepté une lettre de change pour 15 jours P
- 13/03 : Achat d'une voiture de tourisme servant à l'exploitation de la société : 210.000 dh HT. X  
Règlement 30% par chèque. Pour le reste l'entreprise obtient un délai de 75 Jours.
- 20/03 : Cession d'une machine acquise le 02/05/2017 d'un montant de 37.500 dh HT, réglée par chèque.
- 24/03 : Disparition d'un stock de produit fini pour la partie imposable d'une valeur estimée à 10.250 dh HT. Cette disparition n'a pas été constatée par un procès-verbal ;

### Informations complémentaires :

- La société accorde à ses clients marocain un crédit d'un mois sur 50% du chiffre d'affaires ;
- Ses fournisseurs de matières premières lui accordent un crédit d'un mois sur 75% des achats ;
- Toutes les opérations, et sauf indication contraire, sont réalisées au comptant par chèques barrées non endossable
- Un crédit de TVA du mois d'Avril s'élève à : 19.600 dh.
- L'entreprise est soumise au régime des droits communs.

### Travail à faire :

Quel est le montant de la TVA due au titre du mois de Mars 2022 ? (20 PTS)

Filière	TSGE	Variante	2	Page 3 sur 7
Examen	Fin de Formation	Nbr de page	7	

### Dossier N° 3 - Diagnostic financier (20 Points)

Entant que stagiaire au sein de la société anonyme AZIR, le responsable financier vous invite à participer à une analyse financière dynamique, au titre de l'exercice 2021. Pour cela il met à votre disposition les renseignements suivants :

#### 1- Bilans fin 2021 et fin 2020 :

Actif	2021			2020	Passif	2021	2020
	Brut	Amort°	Net	Net		Net	Net
Actif immobilisé	4 842 500	2 052 500	2 790 000	2 656 250	Financ° perm°	5 595 962.5	4 793 750
Frais prélim°	30 000	7 500	22 500	-	Capital social	2 500 000	2 000 000
Construct°	1 875 000	375 000	1 500 000	1 593 750	Réserve légale	250 000	200 000
Inst. Tec. M.O	750 000	75 000	675 000	-	Résultat net	1 208 462.5	500 000
Mat. de transport	1 500 000	1 200 000	300 000	725 000	Autres D.fin°	1 637 500	1 750 000
Mob. Mat de bur°	500 000	395 000	105 000	187 500	Provision pour R. et ch.	-	343 750
Prêts immobilisés	187 500	-	187 500	150 000	<b>Passif circulant</b>	<b>3 942 162.5</b>	<b>4 076 000</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>5 155 125</b>	<b>208 000</b>	<b>4 947 125</b>	<b>5 008 875</b>	Fournisseurs	3 374 250	4 076 000
Matières	2 187 500	156 250	2 031 250	1 946 250	Etat	517 912.5	-
Clients et C.R	2 682 875	36 750	2 646 125	2 668 875	Comptes de Régul°	50 000	-
Comptes de régularisat°	9 750	-	9 750	-			
T.V.P	275 000	15 000	260 000	393 750			
<b>T.Actif</b>	<b>1 801 000</b>	<b>-</b>	<b>1 801 000</b>	<b>1 204 625</b>	<b>T.Passif</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Banques	1 328 812.5	-	1 328 812.5	1 144 187.5			
Caisses	472 187.5	-	472 187.5	60 437.5			
<b>Total Actif</b>	<b>11 798 625</b>	<b>2 260 500</b>	<b>9 538 125</b>	<b>8 869 750</b>	<b>Total Passif</b>	<b>9 538 125</b>	<b>8 869 750</b>

#### 2- Autres informations :

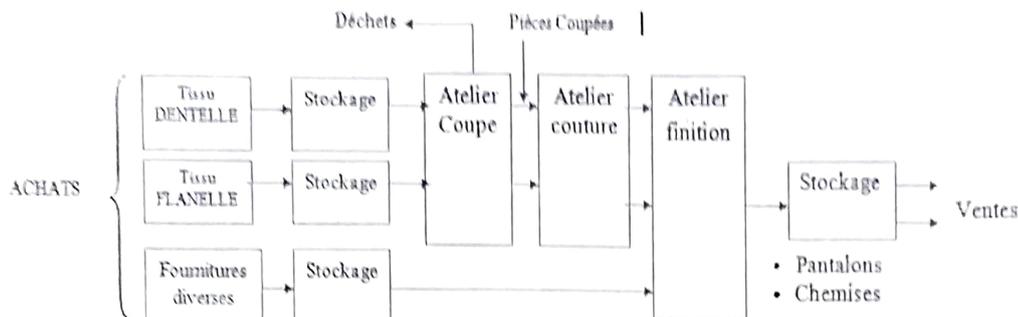
- a- La capacité d'autofinancement de l'exercice 2021 s'élève à 1 360 962.50 DH.
- b- Distribution de 450 000 DH de dividendes durant l'exercice 2021.
- c- Augmentation du capital par apport nouveau
- d- Acquisition d'un nouveau matériel et outillage (pas de cession).
- e- Cession du matériel de transport, acquis pour 625 000 DH, au prix de 187 500 DH. (pas d'acquisition).
- f- Octroi d'un prêt.
- g- Souscription d'un nouvel emprunt de 75 000 DH.
- h- Remboursement d'une partie des dettes de financement.

#### Travail à faire :

- 1- Présenter le tableau des immobilisations (y compris les immobilisations en non-valeur et les immobilisations financières). (7 Points)
- 2- Présenter le tableau des dettes de financement. (2 Points)
- 3- Présenter le tableau de financement. (Annexe 1) (11 Points)

## Dossier N° 4 : Contrôle de gestion I (20 Points)

La société de TEXTILE au capital de 2 500 000 DH fabrique des pantalons à partir d'un tissu DENTELLE et des chemises à partir d'un tissu FLANNELLE. Son processus de production peut-être schématisé ainsi :



- ✓ Une pièce coupée de tissu DENTELLE donne un pantalon
- ✓ Une pièce coupée de tissu FLANNELLE donne une chemise
- ✓ Au niveau de l'atelier coupe on obtient deux types de déchets
  - Déchets du tissu DENTELLE : 790 kg vendu à 10 DH le kg
  - Déchets des tissus FLANNELLE : 2540 kg vendus à 10 DH le kg

Pour le mois de mars 2021 la société vous fournit les renseignements suivants en vue de réaliser les travaux indiqués ci-après :

### A. Tableau de répartition des charges indirectes de mars 2021

Charges indirectes	Administration	Transport	Approvisionnement	Coupe	Couture	Finition	Distribution
TRP	39 480	36 400	33 720	43 290	45 940	56 680	?
Rep sec							
Administration	- 54 000	20%	10%	25%	35%	5%	5%
Transport	10%		20%	5%	5%	10%	50%
Nature d'UO			Mètre de tissu acheté	Heure MOD	Heures machine*	Produit fini	100DH du CA

\* 21 200 heures machines dont 12 800 heures pour les pantalons

Le montant des charges par nature (autre que les achats) s'élève à 428 670 DH (Y compris la main d'œuvre directe) - MOD

Pour la détermination des charges de la comptabilité analytique, il faut tenir compte :

- ✓ D'une charge non incorporable de 4 285 DH
- ✓ De la rémunération théorique du capital de 12% l'année

### B. État des stocks des matières et produits

Éléments	Stock le 01/03/2021	Stock au 31/03/2021
Tissu DENTELLE	6 000 mètres à 19,2DH/m	13 580 mètres
Tissu FLANNELLE	6 400 mètres à 213 920 DH	11 200 mètres
Pantalons	1 600 unités pour 132 000 DH	1 580 unités
Chemises	1600 unités pour 191 600 DH	2 600 unités
Encours atelier Couture		
✓ Pantalons	121 800 DH	64 000 DH
✓ Chemises	Néant	49 100 DH
Encours atelier Finition		
✓ Pantalons	46514 DH	Néant

### C. Mouvement des matières et produits :

Eléments	Entrées	Sorties
Tissu DENTELLE	114 000 mètres à 44,60 DH/m	106 400 mètres
Tissu FLANNELLE	43 200 mètres à 55, 60 DH/m	38 400 mètres
<b>Fournitures</b>		
✓ Pour pantalons	94400 DH	76 800 DH
✓ Pour chemises	109 600 DH	94 000 DH
<b>Pantalons</b>	38 000 unités	38 000 unités
<b>Chemises</b>	25 400 unités	24 400 unités

### D. Main d'œuvre directe

#### Atelier coupe :

- ✓ Pièce DENTELLE : 4 600 heures à 6 DH l'heure
- ✓ Pièces FLANNELLE : 3 200 heures à 6 DH l'heure

#### Atelier couture :

- ✓ Pantalons : 1 800 heures à 20 DH l'heure
- ✓ Chemise: 1 200 heures à 20 DH l'heure

#### Atelier finition :

- ✓ Pantalons : 2 304 heures à 12,5 DH l'heure
- ✓ Chemises : 1 016 heures à 12,5 DH l'heure

#### Prix de vente :

- ✓ Pantalons : 200 DH par unité
- ✓ Chemises : 150 DH par unité

*NB : Pour les inventaires permanents utiliser CMUP périodique avec cumul du stock initial  
Tous les calculs justificatifs doivent figurer sur la copie*

### Travail à faire

- 1) Présenter le tableau de répartition des charges indirectes (9 points)
- 2) Présenter sous forme de tableau :
  - a) Le coût d'achat et l'inventaire permanent du tissu FLANNELLE (3 points)
  - b) Le coût de production et l'inventaire permanent des chemises (8 points)